

Отчет об итогах работы Общества за 2025 год

«3» марта 2026 года

О результатах финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении бизнес-плана

Подводя итоги работы Общества за 2025 года необходимо отметить выполнение следующих показателей:

- выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг по бизнес-плану – 170 067 тыс. руб., по факту – 192 898 тыс. руб., выполнение составило 113,4%;
- рост среднемесячной заработной платы за отчетный период в соответствии с бизнес-планом составил 107,6% (за 2025 год – 2 995,7 рублей, б/план – 2 783,8 рублей, за 2024 год – 2 400,1 рублей, рост – 124,8%).

В отчетном периоде отсутствует задолженность по выплате заработной платы.

О выполнении ключевых показателей эффективности работы Общества

Кроме утвержденных показателей бизнес-плана, ОАО «Управляющая компания холдинга «Белавтодор» приказом довело ключевые показатели эффективности работы Общества.

Выполнение доведенных показателей следующее:

- при задании «рентабельности продаж» – 4,6%, фактическое выполнение составило – 6,4%;
- при задании «экспорта услуг» – 292,3%, фактическое выполнение составило – 0,1%;
- при задании «чистой прибыли» – 3 640 тыс. руб., факт – 5 723 тыс. руб.;
- при задании «уровня снижения затрат» минус 0,1, факт выполнения составил минус 5,9;
- при задании «инвестиции в основной капитал» 54,7% (3 968 тыс. руб.), фактическое выполнение 55,2% (4 002 тыс. руб.)

Как видно из вышеизложенного, не выполнен показатель «экспорт услуг». В настоящее время Общество загружено на объектах в Республике Беларусь. Для выполнения показателя «экспорт услуг» Обществом прорабатывался вопрос о возможности выполнения работ в Российской Федерации на объекте «Капитальный ремонт а/дороги М-9 «Балтия Москва-Волоколамск – граница с Латвийской Республикой км 148+000 – км 158+862, Московская область», однако контракт так и не был заключен.

В 2025 году с непосредственным участием ОАО «СМТ № 8» на генподрядной основе реализовывались такие значимые для Республики Беларусь

объекты, включенные в Государственную инвестиционную программу, как: «Реконструкция автомобильной дороги Р-53 Слобода-Новосады, км 33,3 – км 43,223», «Автомобильная дорога М-3 Минск – Витебск, км 8,6 – км 87,950 VI очередь км 66,7 - км 87,950» 2 пусковой комплекс км 76,200 – км 87,950». Реализованы работы по устройству монолитного цементобетонного покрытия на объекте «Автомобильная дорога М-10 граница Российской Федерации – Гомель – Кобрин, км 109,9 – км 195,15» 1-я очередь км 109,9-126,0. Также возводились инженерные сети кварталов индивидуальной застройки в г. Борисове. Работники Общества были заняты на строительстве лесохозяйственных дорог, выполняли текущий ремонт КУП «Служба заказчика ЖКУ «Борисовского района» и КУП «Служба заказчика ЖКУ г. Жодино», а также на объектах текущего ремонта республиканских автомобильных дорог Минской, Могилёвской и Витебской областей.

Анализ себестоимости от реализованной продукции (работ, услуг) по статьям затрат представлен следующими показателями:

Наименование статей	сметная	факт	(-) удорожание, (+) экономия
Сырье и материалы	119 147	98 631	20 517
Основная з/плата	4 086	4 444	- 357
Эксплуатация машин и механизмов	21 589	22 901	- 1 312
Накладные расходы	12 053	23 397	- 11 344
Плановые накопления	4 915		4 915
Всего	161 790	149 373	12 417

За 2025 год получена экономия фактических затрат над сметными на сумму 12 417 тыс. рублей.

Допущено превышение фактических над сметными по статьям: «основная заработная плата» - 357 тыс. рублей, «эксплуатация машин и механизмов» - 1 312 тыс. рублей и значительное превышение по статье «накладные расходы» - 11 344 тыс. рублей.

Основными причинами убытков по статье «накладные расходы» являются:

1. административно-хозяйственные расходы, а именно: основная и дополнительная з/плата аппарата управления и линейных работников, содержание и эксплуатация зданий и легкового служебного а/транспорта;
2. расходы, связанные с обслуживанием строительного процесса;
3. затраты, не полностью компенсированные заказчиком (обязательное страхование, земельный налог, перевозка рабочих на объекты, командировочные, проживание) и затраты не компенсируемые заказчиком (налог на недвижимость, транспортный налог).

В отчетном периоде Обществом осуществлялись, предусмотренные законодательством и действующим Коллективным договором, социальные выплаты в виде материальной помощи, единовременного вознаграждения ко Дню дорожника и социальные гарантии по договору добровольного страхования медицинских расходов.

О дебиторской и кредиторской задолженности Общества

В Обществе постоянно ведется работа по своевременному взысканию и анализу дебиторской задолженности, который направлен на выявление факторов, влияющих на рост дебиторской задолженности и определение резервов направленных, на снижение ее роста.

Так, по состоянию на 01.01.2026 года сумма дебиторской задолженности составила 15 466 тыс. рублей.

Кредиторская задолженность на 01.01.2026 года составила 24 105 тыс. рублей (в том числе кредиторская задолженность с контрагентами Украины в сумме 810 тыс. рублей).

О выполнении Плана мероприятий по сокращению просроченной дебиторской задолженности.

В соответствии с приказом ОАО «СМТ № 8» от 04.02.2025 № 37/1 в Обществе на регулярной основе ведется претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности; проводится мониторинг состояния исполнительных производств, взаимодействие с органами принудительного исполнения. Ежемесячно 26 числа проводятся совместные заседания с филиалами по выявлению сумм текущей дебиторской задолженности с истекающими сроками уплаты и анализируется состояние текущей просроченной дебиторской задолженности.

Просроченная дебиторская задолженность ОАО «СМТ № 8» за 2025 год составила 3 914 тыс. рублей, что на 923 тыс. рублей меньше, чем на 01.01.2025 года (просроченная дебиторская задолженность на 01.01.2025 года составила 4837 тыс. рублей). Весомая часть просроченной дебиторской задолженности в сумме 1797 тыс. рублей образованна с РУП «Минскавтодор-Центр»; 878 тыс. рублей КУП «Минскоблдорстрой»; 600,8 тыс. рублей ООО «Ярамарк». Обществом непрерывно ведется претензионно-исковая работа, проводятся переговоры с должниками, принимаются решения о зачете взаимных требований и составлении графиков погашения просроченной задолженности. Так, в январе-феврале 2026 года из просроченной дебиторской задолженности, образованной за 2025 год погашена просроченная дебиторская задолженность в сумме 2 224,4 тыс. рублей. Вместе с тем в декабре 2025 года создан резерв по сомнительным долгам в сумме

2 193 тыс. рублей, из которой задолженность с контрагентами Украины в сумме 1 612 тыс. рублей.

О предоставлении Обществом безвозмездной (спонсорской) помощи

Общество за 2025 год оказало безвозмездную помощь в сумме 252 148,76 рублей, в том числе Комитету государственной безопасности Республики Беларусь – 134 625,02 рублей; Вилейской районной больнице – 58 300,0 рублей; приходу храма Преподобного Сергия Радонежского – 35 000,0 рублей; благотворительному фонду памяти Афгана – 13 199,47 рублей; РОО Ветеранам дорожного хозяйства – 4 000,00 рублей; Гимназии № 16 – 7 024,27

О выполнении Концепции развития общества на 2024 – 2028 годы, утвержденной Наблюдательным советом

В ОАО «СМТ № 8» выполняется инициатива «Подготовка и управление персоналом» Стратегии развития холдинга «Белавтодор» на 2024 – 2028 гг., в т.ч.:

подпункт 1.1. - определена потребность в количестве работников на 2024-2028 гг;

подпункт 1.2. - сформирован план укомплектования кадрами на период 2024 – 2028 гг.;

подпункт 5.1. – налажено взаимодействие с БНТУ по выявлению старательных и перспективных студентов;

подпункт 5.2. – за 9 месяцев 2025 года предоставляется практический опыт студентам на практике (39 студентов практикантов);

подпункт 5.3. – руководители Общества участвуют в экзаменационных комиссиях по приему государственных экзаменов и защите дипломных работ;

подпункт 6.2. – в целях повышения профессионально-технического уровня работников Общества за 9 месяцев 2025 года повысили квалификацию, прошли профессиональную подготовку, переподготовку и стажировку в различных учебных заведениях, на производстве по месту работы – 107 человек, из них 10 рабочих;

подпункт 6.3. – прошли обучение в области управления МВА топ-менеджеры в количестве 7 человек;

разработаны программы социально-психологической адаптации молодых работников в трудовом коллективе;

подпункт 7.1. - для адаптации молодых работников в первый год их работы в ОАО "СМТ № 8" закрепляется куратор (наставник) посредством издания приказа при приеме на работу;

подпункт 7.2. - разработано Положение о кураторстве (наставничестве) от 30.04.2024.

В целях реализации плана стратегической инициативы «Техническое перевооружение» ОАО «СМТ № 8» были проведены следующие мероприятия:

1. Проанализировано текущее состояние парка техники и производственных мощностей, а именно: выполнена дефектовка состояния парка основных дорожно-строительных машин (далее - ДСМ) со 100% амортизацией и диагностика состояния основных ДСМ в целях выполнения их прямого функционального назначения. По результатам определен перечень техники, оборудования, необходимого к списанию (продаже на аукционе).

За 2025 год списано 25 ед. ДСМ и средств малой механизации. На электронной площадке по продаже имущества Республиканского унитарного предприятия по оказанию услуг «БелЮрОбеспечение» проводились торги по продаже 18 ед. ДСМ и автотранспорта, реализовано - 3 ед. Путем прямой продажи реализовано 1 ед.

2. Определены приоритеты обновления и скорректирована программа технического перевооружения на 2024-2028 гг.

За 2025 год приобретено 15 ед. техники и оборудования:

- автомобиль грузовой бортовой ГАЗ-А22R33-55 - 1 ед.
- машина фрезерная ДЭМ 121П-32 - 1 ед.
- автобус ГАЗ А65R52 Гермес - 2 ед.
- машина уборочно-погрузочная МУП-351 - 3 ед.
- бульдозер D14-I - 1 ед.
- автомобиль легковой LADA 212140 – 3 ед.
- автомобиль грузовой самосвал МАЗ 651328-8570-000 – 2 ед.

Согласно плану реализации управленческого учета Общество приняло участие в семинаре по теме «Управленческий учет и бюджетирование в строительных организациях», изучило опыт внедрения управленческого учета у других участников холдинга.

О принятии мер по улучшению платежеспособности Общества и финансовых коэффициентов, характеризующих степень риска наступления банкротства

Для улучшения платежеспособности Общества ведется постоянная работа по своевременному взысканию и анализу дебиторской задолженности, который направлен на выявление факторов, влияющих на рост дебиторской задолженности и определение резервов направленных на ликвидацию неоправданной, «зависающей» задолженности и снижение её роста. Постоянно ведется претензионно - исковая работа с дебиторами и принимаются исчерпывающие меры для взыскания задолженности.

В соответствии с постановлением Минэкономики и Минфина № 16/46 определены коэффициенты (коэффициент просроченных обязательств и коэффициент обеспеченности обязательств имуществом), характеризующие

четыре степени риска наступления банкротства: низкую, среднюю, высокую и критичную.

На 1 января 2026 года степень риска в Обществе – низкая (коэффициент просроченных обязательств – 0,17; коэффициент обеспеченности обязательств имуществом – 0,39).

Перспективы развития Общества на 2026 год

В соответствии с приказом Открытого акционерного общества «Управляющая компания холдинга «Белавтодор» от 26.01.2026 № 12 «О доведении ключевых показателей эффективности работы холдинга «Белавтодор» на 2026 год», а также сложившейся динамики развития Общества за предыдущие годы разработан бизнес-план развития ОАО «СМТ № 8» на 2026 год.

Бизнес-планом развития ОАО «СМТ № 8» на 2026 год прогнозируются следующие показатели социально-экономического развития, в том числе и ключевые показатели:

- рентабельность продаж – 5,7%;
- чистая прибыль – 5 500 тыс. руб.;
- снижение уровня затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг) – минус 0,1;
- выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг – 208 800 тыс. руб. или 108,2% к 2025 г.;
- объем подрядных работ, выполняемых собственными силами в действующих ценах (12-ИС) составит – 128 500 тыс. рублей;
- выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного среднесписочного работающего – 259,1 тыс. руб. рост к 2025 – 105,5%;
- среднемесячная заработная плата составит 3 157,5 рублей или 105,4% к значению данного показателя в 2025 году.
- рентабельность реализованной продукции, товаров, работ, услуг прогнозируется на уровне – 7,3%;
- прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг составит – 11 800 тыс. руб.;
- Инвестиций в основной капитал за счет собственных средств и прочих источников 5 453 тыс. руб.

В соответствии с постановлением Минэкономики и Минфина № 16/46 «Об оценке степени риска наступления банкротства» при разработке бизнес-плана на 2026 год прогнозируемые величины коэффициентов просроченных обязательств и обеспеченности обязательств имуществом запланированы на уровне низкой степени банкротства.

Среднесписочная численность работающих в 2026 году прогнозируется в количестве – 806 человек. Для реализации намеченных планов ОАО «СМТ № 8» располагает высококвалифицированным инженерно-техническим персоналом.

Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходах на оплату труда по итогам 2025 года и прогнозу на 2026 год осуществлен с учетом сезонного характера выполняемых работ, ожидаемой выручки от реализации продукции, работ, услуг и выручки от реализации продукции, работ, услуг на одного работающего, результатов проведенных мероприятий по оптимизации списочной численности.

На 2026 год запланировано соотношение темпа роста выручки от реализации продукции, работ, услуг на одного работника и темпа роста номинальной среднемесячной заработной платы на уровне 1,000 с учетом того, что на момент разработки данного бизнес-плана запланирована среднемесячная заработная плата на уровне 3 157,5 рублей.

Объем подрядных работ, прогнозируемых к выполнению собственными силами в 2026 году по отношению к 2025 году в разрезе пакета заказов следующий:

№ п/п	Наименование показателя	Периоды			
		2025	%	2026	%
ВСЕГО		161 789	100,0	174 000	100,0
1.	Объем подрядных работ по 12-ис, в т.ч.	110 152	68,1	128 500	73,9
1.1.	<i>Дороги общего пользования</i>	83 507	75,8	112 148	87,3
1.2.	<i>Другие Министерства и ведомства</i>	26 645	24,2	16 352	12,7
2.	Объем производства прочей деятельности	51 637	31,9	45 500	26,1

Исходя из планируемых источников доходов и формируемых денежных потоков величины прибыли от реализации продукции, товаров, работ, услуг, суммы расходов и отчислений, рассчитана чистая прибыль.

С учетом планируемого объема выполняемых работ в 2026 году и выпуска продукции участками подсобного производства филиалов запланирована выручка от реализации продукции, работ, услуг ОАО «СМТ № 8» в сумме 208 800 тыс. руб. или 108,2% к 2025 году.

С целью обеспечения выполнения планируемых бизнес-планом развития ОАО «СМТ № 8» показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности и реализации намеченных мероприятий, направленных на выполнение ключевых показателей эффективности работы, приказом ОАО «СМТ № 8» от 30.01.2026 г № 34 «Об основных показателях эффективности работы ОАО «СМТ № 8» на 2026 год» установлены ответственные за их выполнение.

На достижение целей и выполнение стратегических задач развития предприятия могут повлиять следующие риски:

- экономические риски (в том числе: снижение темпов роста экономики, высокий уровень инфляции, рост тарифов и цен на энергоресурсы, повышение стоимости машин, оборудования, дорожно-строительных материалов и других видов материально-технических ресурсов и как следствие – уменьшение выделения средств из республиканского бюджета на финансирование запланированных объемов работ);
- кредитно-финансовые риски, связанные с привлечением кредитов, выдаваемых отечественными и международными финансовыми структурами, для реализации инвестиционных проектов;
- нормативно-правовые риски, связанные с возможной корректировкой законодательства.

Также к рискам относятся:

- недостаток собственных средств на улучшение материально-технической базы;
- износ автомобильных дорог ввиду ежегодного недостаточного финансирования и невозможности обеспечения восстановления ежегодного износа, приводящего к разрушению дорожного покрытия;
- высокий процент износа парка машин и механизмов (по состоянию на 01.01.2026 износ машин и оборудования составляет 88,7%).

В целях минимизации влияния рисков на выполнение поставленных задач предусматривается осуществление следующих мер:

- обеспечение своевременного и эффективного использования выделяемых средств на выполнение мероприятий, направленных на улучшение транспортно-эксплуатационного состояния автомобильных дорог;
- регулярный мониторинг и анализ показателей, характеризующих риски;
- выполнение мероприятий по снижению затрат на производство продукции (работ, услуг);
- привлечение прочих источников для финансирования обновления парка машин и механизмов.

Одной из основных задач стратегии развития ОАО «СМТ № 8» является обеспечение в 2026 году выполнения принятых бизнес-планом параметров финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В целях чего, разработка мероприятий будет направлена на следующие ключевые моменты:

- выполнение показателей, предусмотренных настоящим Бизнес-планом развития ОАО «СМТ №8» на 2026 год;
- обеспечение выполнения запланированных объемов работ и поиск дополнительных объемов для обеспечения полной загрузки производственных мощностей;

-безусловное соблюдение стандартов, технических условий и других технических нормативных документов выполняемых строительно-монтажных работ и выпускаемой продукции, что обеспечит качество продукции, работ и услуг;

-поддержание обновленных производственных фондов (высокопроизводительных дорожно-строительных машин, механизмов) в рабочем состоянии;

- усиление ответственности и контроль за соблюдением правил охраны труда и техники безопасности;

- экономия топливно-энергетических ресурсов, материальных ресурсов.

Для обеспечения снижения просроченной дебиторской задолженности предусмотрен ряд мероприятий:

- максимальный переход на условия предоплаты в соответствии с законодательством по выполненным работам, оказанным услугам;

- установление в заключаемых договорах строгих штрафных санкций за несоблюдение контрагентами обязательств;

- проведение своевременной претензионной - исковой работы по взысканию сумм задолженности и штрафных санкций;

- мониторинг финансового (платежного) состояния должников в целях своевременного проведения индивидуальной работы по погашению имеющейся задолженности;

- своевременное принятие решений о признании задолженности безнадежной к получению и списанию в соответствии с действующим законодательством.

Динамика выручки от реализации продукции, работ, услуг, прибыли от реализации продукции, товаров, работ, услуг и чистая прибыль по ОАО «СМТ № 8» за период 2021-2026 годы представлена в таблице:

	Наименование показателей	Годы					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	80 026	90 667	167 176	152 253	192 898	208 800
1.1	Индекс выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	84,0	113,3	184,4	91,1	126,7	108,2
2	Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	1 360	-3 828	3 689	2 403	12 417	11 800
3	Чистая прибыль, тыс. руб.	140	-5 907	1 591	870	5 723	5500

Поручения Наблюдательным советом Общества за 2025 год не давались.

Генеральный директор



Д.Л. Монит

